

# WSPÓLNOTA TARNOWIECKA

MIESIĘCZNIK WYDAWANY PRZEZ URZĄD GMINY W TARNOWCU

NR 8-9 ROK 1

PAŹDZIERNIK - LISTOPAD 1993 R.

CENA 3000 ZŁ

## Tarnowiec - ośrodkiem administracyjnym gminy

Od ostatnich wyborów samorządowych minęło sporo czasu i niebawem przystąpimy do kolejnych demokratycznych wyborów władzy gminnej, którą tworzą: rada gminy jako organ stanowiący i kontrolny - ustalający przepisy obowiązujące na terenie gminy; zarząd - będący organem wykonawczym gminy / gminny zarząd /, kierowany przez wójta.

Godzi się więc przypomnieć i utrwalić skład personalny naszych demokratycznie wybranych władz samorządowych, których włodarzeniu przygląda się, analizuje, krytykuje, ocenia na co dzień społeczność gminna. Są to oceny zwykle subiektywne, zróżnicowane, mimo iż dotyczą tych samych obiektów istniejących faktów.

Barwność tych ocen winna być elementem twórczym, prowokującym działania pozytywne. Finalną ocenę dokonań władz samorządowych obecnej kadencji poznamy ze sprawozdania końcowego ustępujących władz. Wtedy też przekonamy się o trafności naszego wyboru radnych i naszej odpowiedzialności za ten wybór.

Tymczasem podajemy poniżej skład imienny Rady Gminy w Tarnowcu, ukonstytuowanej na sesji czerwcowej 1990. :

1. Bara Ryszard zam. [REDAKTOR]
  2. Bigos Władysław [REDAKTOR]
  3. Chudy Stanisław [REDAKTOR]
  4. Danicki Ryszard [REDAKTOR]
  5. Fiałkiewicz Emil [REDAKTOR]
  6. Figlus Jan zam. [REDAKTOR]
- Przewodniczący Rady**
7. Herbut Marian zam. [REDAKTOR]

8. Kania Franciszek [REDAKTOR]
9. Kielar Bogusław zam. [REDAKTOR]
10. Królak Józef zam. [REDAKTOR]
11. Lawera Stanisław [REDAKTOR]
12. Letkiewicz Józef zam. [REDAKTOR]
13. Lis Janusz zam. [REDAKTOR]

**Zastępca Przewodniczącego**

14. Łopatkiewicz Karol zam. [REDAKTOR]
15. Marek Jan zam. [REDAKTOR]
16. Polak Edmund zam. [REDAKTOR]
17. Polak Kazimierz zam. [REDAKTOR]

**Zastępca Przewodniczącego**

18. Sanocki Kazimierz zam. [REDAKTOR]
19. Skóra Jan zam. [REDAKTOR]
20. Słupek Stanisław zam. [REDAKTOR]

21. Tomasiak Józef zam. [REDAKTOR]
22. Wietecha Józef zam. [REDAKTOR]
23. Wójcik Mieczysław zam. [REDAKTOR]
24. Wójcik Stanisław zam. [REDAKTOR]

**Zastępca Przewodniczącego**

Spośród radnych wybrano Zarząd Gminy w Tarnowcu, w składzie:

1. Kielar Bogusław Wójt Gminy - Przewodniczący Zarządu
2. Bara Ryszard członek Zarządu
3. Figlus Jan członek Zarządu
4. Lis Janusz członek Zarządu
5. Polak Kazimierz członek Zarządu
6. Sanocki Kazimierz członek Zarządu
7. Wójcik Stanisław członek Zarządu

Zarząd Gminy wykonuje uchwały Rady Gminy i zadania gminy określone przepisami prawa, przy pomocy Urzędu Gminy, którego organizację i zasady funkcjonowania określa regulamin organizacyjny, uchwalony przez Radę Gminy.

W Urzędzie Gminy koncentrują się wszystkie prace administracyjne. Od kwalifikacji, operatywności, sprawności organizacyjnej i rzetelności zatrudnionych w Urzędzie pracowników zależy jakość i terminowość wykonywanych prac.

Zasadniczy też wpływ na organizację i funkcjonowanie Urzędu Gminy w Tarnowcu mają warunki materialne pracy, istotnie zmienione podług koncepcji Wójta oraz Sekretarza Gminy, dostosowane do rosnących wymagań stawianych tym instytucjom.

Budynek Urzędu Gminy został zgaszefikowany, wyposażony w komputery, telex, fax, kserokopiarkę, wewnętrzną centralę telefoniczną, CB - radia; zmieniono i uzupełniono umeblowanie wnętrz - zorganizowano więc instytucję na wskroś nowoczesną.

Z chwilą podjęcia obowiązków służbowych przez wójta, dokonano pewnych zmian w składzie osobowym personelu administracyjnego i przeszkolono go w zakresie posługiwania się nowoczesnymi urządzeniami, w które wyposażono Urząd.

*dokończenie na stronie 2*

**W numerze:**

Kontrola finansowa  
w U.G. w Tarnowcu -  
str. 2

Jak głosowaliśmy  
19 września 1993 r. -  
str. 4

Reformowanie oś-  
wiaty zaczniemy od  
siebie - str. 10

## Kontrola Finansowa w Urzędzie Gminy w Tarnowcu

W dniach od 13.IX.1993 r. - 22.X.1993 r. inspektorzy Regionalnej Izby Obrachunkowej w Rzeszowie przeprowadzili kompleksową kontrolę gospodarki finansowej Urzędu Gminy w Tarnowcu.

Zakres oraz sposób przeprowadzenia kontroli ustalił Prezes Regionalnej Izby Obrachunkowej /Dz. U. Nr 85 poz. 428/.

Kontrolę przeprowadzono za okres od 1.I.1992 r. do 30.VI.1993 r. obejmując następujące zagadnienia:

- 1/ Struktura organizacyjna.
- 2/ Planowanie budżetowe.
- 3/ Gospodarka środkami pieniężnymi.
- 4/ Rozrachunki, rozszczenia.
- 5/ Gospodarka materiałowa.
- 6/ Gospodarka środkami trwałymi.
- 7/ Zatrudnienie i wynagrodzenia.
- 8/ Dochody.
- 9/ Działalność inwestycyjna.
- 10/ Wydatki.

Podsumowania i oceny kontroli dokonano w dniu 5.XI.1993 r. z udziałem inspektorów przeprowadzających kontrolę, Prezesa oraz Z-cy Prezesa Izby Obrachunkowej i członków Komisji Rewizyjnej przy Radzie Gminy w Tarnowcu. Według kontrolujących działalność finansowa gminy otrzymała ocenę plus dobrą.

K.B.

Z dotacji państwa GOPS w Tarnowcu za III kwartał br. wypłacił następujące zasiłki:

- zasiłki stałe - comiesięczne ( w tym dla osób, u których inwalidztwo powstało przed 18 rokiem życia ) dla 32 osób na kwotę 118 mln. zł.

## ZASIŁKI GOPS

- zasiłki okresowe dla 119 osób na kwotę 116 mln. zł. w tym z powodu bezrobocia dla 70 osób na kwotę 62 mln. zł.

Z budżetu Gminy przeznaczonego na pomoc społeczną zostały wypłacone zasiłki na kwotę 85 mln. zł., w tym:

- zasiłki celowe ( jednorazowe ) dla 90 osób na kwotę 81 mln. zł.

- dofinansowanie kosztów pobytu na kolonii letniej dla 6 dzieci na kwotę 4 mln. zł.

Ponadto Ośrodek Pomocy Społecznej zakupił w miesiącu wrześniu 16 ton węgla dla 15 podopiecznych.

Od września GOPS finansuje również obiady w szkole i przedszkolu dla 9 dzieci.

Ewa Skiba

# Tarnowiec - ośrodkiem administracyjnym gminy

## dokończenie ze strony 1

Wewnętrzna struktura organizacyjna Urzędu Gminy w Tarnowcu oraz zatrudniony w nim personel administracyjny przedstawia się następująco:

### Urzędem Gminy kieruje

Wójt, mgr inż. Bogusław Kielar /p. nr 4/

**Sekretarz Gminy**, Bogusław Wójcik, zapewnia warunki sprawnego funkcjonowania Urzędu, kieruje Wydziałem Organizacyjno - Administracyjnym /p. nr 2/,

**Sekretariat** - Inspektor Wiesława Psiuk /p. nr 3/,

### Wydział Organizacyjno

**Administracyjny** /p. nr 2/,

Inspektor - Barbara Garbacik

Inspektor - Weronika Wasłowicz

Radca Prawny mgr Marta Dziedzic

### Wydział Gospodarczy /p. nr 4, 5/

! geodezja, budownictwo, gospodarka komunalna, rolnictwo, handel, podatek od śr. transportu, ochrona środowiska, gospodarka gruntami, inwestycje /

**Kierownik Wydziału** mgr inż. Halina Lazar

Inspektor Barbara Kurzawa

Inspektor Danuta Psiuk

Inspektor Stanisława Zawadowicz

**Wydział Finansowy** /p. nr 8, 9 i 10/

/ budżet, księgowość, podatki, opłaty, mienie gminne, kasa /

**Skarbnik** Krystyna Bonar

Inspektor Maria Paszyna

Inspektor Bożena Bara

Inspektor Jadwiga Koerner

Inspektor Krystyna Kasprzyk

Inspektor Maria Rudy

Inspektor Stanisława Świszcz

Kasjer Józefa Rozpara

**Wydział Spraw Obywatelskich** /p. nr 11, 12, 13/

/ USC, ewidencja ludności, OC, sprawy woj-skowe, współpraca z policją, strażą pożarną, organizacje społeczne, dowody osobiste /

**Kierownik USC** Irena Soboń

Inspektor Bogusława Biernacka

Inspektor Kazimierz Mika

"Sala Ślubów" /p. nr 12/

**Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej**

/p. nr 6/

/zasiłki pieniężne, pomoc w naturze, (obiady, opał, żywność, odzież), pomoc w usługach (opieka, remonty), PCK /

**Kierownik** Małgorzata Maślak

Z-ca kierownika Ewa Skiba  
st. prac. socjalny Beata Matuszyk  
prac. socjalny Kazimiera Figlus  
prac. socjalny Wioletta Kurdziel

**Godziny pracy Urzędu Gminy  
w Tarnowcu:**

poniedziałek 7.30 - 17.30

wtorek, środa, czwartek,

piątek 7.30 - 15.00

Zlokalizowanie Urzędu Gminy stosunkowo wysoko względem środka wsi sprawia trudności, zwłaszcza ludziom starszym, w załatwianiu spraw urzędowych, lecz w tym względzie pewnie nic się nie zmieni. Natomiast nowo wybranym władzom gminy życzyć będziemy, by swoim działaniem znaczyły dalszy postęp w organizowaniu życia społeczno - gospodarczego gminy. Dlatego już teraz należy szukać optymalnych kandydatów na przyszłych radnych, ludzi znanych mieszkańcom gminy - miejscowych autorytetów, bowiem w gminie odbędzie się ty-powe głosowanie na człowieka.

J.K.

*Nieco z prawej*

## **Życzę lewicy**

Mam osobiste powody i przekonania, które nakazują mi trzymanie się od mańkutów z daleka. Moja rodzina więcej od nich doznała złego niż dobrego. Przez wiele lat mogłam odczuwać wobec nich tylko pogardę i uśmiewać się ironicznie na widok kołka na mównicy. Gdy wylecieli z obiegu, życzyłam im wszystkiego najgorszego, ale nie splamiłam się kopaniem leżących. To by mnie poniżało we własnych oczach. Teraz lewusy jednak wróciły i biorą władzę jak chcą.

Trudno by lewica budziła moją sympatię. A jednak życzę, żeby jej się udało. Niech się komuś wreszcie uda! Mam swoje lata i jest mi to obojętne komu. Chciałabym tylko doczekać zgody i pokoju w ojczyźnie, zadawalonych obywateli, dobrze prosperującej gospodarki, sensownego i skutecznego prawa, rozsądku i realizmu w polityce. W sprawach interesu narodu i państwa jestem gotowa paktować nawet z diabłem. Zwłaszcza gdy jest to diabeł polski - dobroduszny, uczynny ludzki.

Dlatego nie obawiam się lewicy. Obawiam się tych durniów, oszołomów i śmiertelnie chorych na własną ambicję bojowników o czystość ideową, którzy krzaczą o rychłych nowych wyborach, powrocie komuny i tragedii narodowej, wynikającej ze składu Sejmu, Senatu i rządu. To oni biorą teraz w ręce kaduceusz polski i zaczynają nim mącić wodę, straszyć, kąsać, wylewać dziecko z kąpielą, bo nie mogą się pogodzić z własną przegraną. Nie ma w nich krzty godności, a jedynie nienawiść. Całkiem bezinteresowna? Niezupełnie. Kanaliowata, bo podyktowana przez własną próżność, arogancję i zawiść.

A jeśli lewicy się uda po paru miesiącach zahamować bezrobocie? jeśli drgnie mocniej w gospodarce? jeśli powstanie wreszcie dobra ustawa zasadnicza i unormuje się sensowne prawo? jeśli Zachód uzna lewusów za partnerów do przyjęcia? to co wtedy? Co sobie powiemy na prawicy? Pewnie mi nie zreprzytują małego dworku i stu czterdziestu siedmiu hektarów ziemi, które pradziadek uprawiał, ale czort z nimi. I tak im dobrze życzę, jak życzyłabym każdej partii czy ekipie u sterów państwowej nawy, bo ponad wszelkimi podziałami na górze pajaców, interesami związków i poszczególnych kanap, wrzaskiem dekomunizatorów i szeptem proboszcza - jest interes Narodu i Ojczyzny.

Przechodzimy jako prawica do opozycji. Ale nie po to, by judzić, obrażać, mieszać. Po to tylko, by patrzeć dekomunizacji na palce i - kierując się troską obywatelską - baczyć, aby "na lewo" nie stało się znów równoznaczne z "dyktaturą proletariatu". By kontrolować, uważać, sprawdzać - lecz nie przeszkadzać. I to często na zasadzie sztuki dla sztuki - dla przyjemności (sadystycznej) przeszkadzania.

Może jednak warto poczekać. Właśnie tak, jak to zrobili mańkuty. Poczekały cztery lata. I znów ich jest na wierzchu. Notabene z woli narodu. To smuci, ale to się musi uszanować.

Przydałoby się nam więcej pokory. I bardziej krytycznego spojrzenia na siebie. Pisałam już o tym, że mamy żalobę na własne życzenie. Nie chcę już tego wątku rozwijać. 19 września powinien być dla prawicy punktem zwrotnym i impulsem do ocknięcia, do dokonania serdecznego rachunku sumienia. A lewicy życzymy rzeczywiście sukcesów. Niech się im uda zahamować procesy gnilne w ojczyźnie. W końcu życząc złośliwie kłęski obecnemu układowi, pragniemy dalszej pauperyzacji materialnej narodu. A wówczas przestajemy być prawicą. Stajemy się odpadem historii.

**Ewa Tarnowska**

Przedruk

z Krakowskiego Tygodnika Ogłoszeniowego "Kto", nr 42/172

# **Spacerkiem po gminie**

## **Czeluśnica:**

Prace wykończeniowe przy budynku Domu Ludowego a to; układanie podłóg oraz układanie sufitu.

Planuje się jeszcze w tym roku wykonanie odwodnienia terenu wokół tego budynku.

## **Gąsówka:**

Sołtys wsi Pan Gwoździański ma problem z wykonaniem dachu na budynku Domu Ludowego / starą i nowo wybudowaną częścią / gdyż fachowcy twierdzą, że konstrukcja dachowa musi być podparta filarami, co z kolei zmniejszy powierzchnię użytkową sali.

## **Gliniczek:**

Wykonano około 200 mb. drogi w obrębie wioski.

## **Glinik Polski:**

Wielkie zaangażowanie przy budowie Szkoły Podstawowej wykazuje społeczeństwo Glinika Polskiego, które pod przewodnictwem Panów Machańskiego Romana, Kuźniarowicza Zdzisława i Dobrowolskiego Stanisława wykonało wiele prac przy budowie tegoż obiektu.

W miesiącu październiku wybudowano mury II - ej kondygnacji, obecnie zaś trwają prace związane z wykonaniem stropu.

Młodzież i dzieci z Glinika Polskiego wymyśliły "atrakcyjne zabawy" na drodze, a to: rozciąganie drutu zbrojeniowego w poprzek drogi, lub układanie na jezdni gwoździ wbitych w styropian / miało to miejsce 24 października br. /.

Powyższe polecam uwadze policji.

## **Nowy Glinik:**

Przestopowały prace przy budowie Domu Ludowego. Do tej pory wykonano fundamenty. W listopadzie wykonano wspólne szambo dla szkoły i budowanego Domu Ludowego.

## **Łubno Szlacheckie:**

Zgromadzone wcześniej wysiewki kolejowe rozwieszono na drogi dojazdowe do pól.

Salę Domu Ludowego Wyposaży się dodatkowo w 10 stołów i piecyki gazowe.

Natomiast w podworskim parku trwa wycinka suchych dębów z których drzewo sprzedawane jest na opał mieszkańcom wsi.

Czyja droga? Droga przebiegająca z Łubna Szlacheckiego przez Łubno Opacie do Piotrówki ma dwóch właścicieli - czyli nie ma żadnego. Rejon Dróg twierdzi, że jest to droga gminna, Gmina zaś, że wojewódzka... Pod drogą usytuowany jest zniszczony przepust - kto go naprawi?

*dokończenie na stronie 8*

# Jak głosowaliśmy 19 września 1993 r. w gminie Tarnowiec

## SENAT

|   | Ogółem | Roztoki | Tarnowiec<br>1 | Czelusnica | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Lubno<br>Sz. | Tarnowiec<br>6 |
|---|--------|---------|----------------|------------|------------------|----------------|--------------|----------------|
| 1/ BUCHAŁA Roman<br>zgłoszony przez Krajowy Komitet Wyborczy<br>Sojuszu Lewicy Demokratycznej                                       | 717    | 13      | 251            | 139        | 56               | 12             | 52           | 194            |
| 2/ CZEREPIUK Janina<br>zgłoszona przez Prezydium Rady<br>Unii Demokratycznej  | 255    | 19      | 92             | 28         | 28               | 15             | 25           | 48             |
| 3/ GRODZICKI Andrzej Jan<br>zgłoszony przez Naczelny Komitet<br>Wykonawczy<br>Polskiego Stronnictwa Ludowego                        | 626    | 21      | 214            | 59         | 103              | 47             | 100          | 82             |
| 4/ KALITA Tadeusz<br>zgłoszony przez Radę Polityczną<br>Konfederacji Polski Niepodległej  | 655    | 38      | 196            | 152        | 76               | 35             | 59           | 99             |
| 5/ KARAS Roman<br>zgłoszony przez Naczelny Komitet<br>Wykonawczy Polskiego Stronnictwa Ludowego                                     | 475    | 27      | 128            | 59         | 72               | 38             | 78           | 73             |
| 6/ MACIĄŚ Andrzej<br>zgłoszony przez Krajowy Komitet Wyborczy<br>Sojuszu Lewicy Demokratycznej                                      | 337    | 9       | 149            | 30         | 30               | 13             | 47           | 59             |
| 7/ PACŁAWSKI Ryszard<br>zgłoszony przez Komitet Wyborczy<br>"Służba Dziecku"  | 373    | 25      | 181            | 55         | 29               | 16             | 21           | 46             |
| 8/ PONIATOWSKI Kazimierz<br>zgłoszony przez Komitet Wyborczy<br>"Zjednoczenie Polskie"  | 510    | 10      | 169            | 80         | 61               | 33             | 43           | 114            |
| 9/ RAJCHEL Jan<br>zgłoszony przez Prezydium Rady Naczelnej<br>Polskiego Stronnictwa Ludowego -<br>Porozumienie Ludowe               | 382    | 13      | 107            | 46         | 58               | 28             | 77           | 53             |
| 10. ROBEL Andrzej Antoni<br>zgłoszony przez Zarząd Główny<br>Zjednoczenia Chrześcijańsko - Narodowego                               | 556    | 10      | 201            | 104        | 86               | 29             | 49           | 77             |
| 11/ TUREK Jan<br>zgłoszony przez Zarząd Stowarzyszenia<br>Prawników "TEMIDA"  | 241    | 14      | 98             | 39         | 23               | 7              | 19           | 41             |
| 12 ZARZYCKI Ireneusz Andrzej<br>zgłoszony przez Komisję Krajową<br>Niezależnego<br>Samorządnego Związku Zawodowego<br>"Solidarność" | 560    | 18      | 206            | 72         | 75               | 32             | 64           | 93             |

# SEJM

| Porozumienie Centrum | Tarnowiec 1 | Czeluśnia | Glinik Polski | Nowy Glinik | Łubno Szl. | Tarnowiec 6 | Roztoki | Ogółem |
|----------------------|-------------|-----------|---------------|-------------|------------|-------------|---------|--------|
| Lista Nr 1           | 62          | 19        | 21            | 10          | 12         | 36          | 12      | 172    |
| 1) GÓRCZYK Tadeusz   | 33          | 7         | 11            | 6           | 1          | 16          | 5       | 79     |
| 2) GANCARSKI Jan     | 8           | 7         | 4             | 2           | 4          | 10          | 1       | 36     |
| 3) KOZICKI Zygmunt   | 4           | 2         | 1             | 0           | 0          | 2           | 0       | 9      |
| 4) WINNIK Jerzy      | 3           | 1         | 2             | 0           | 0          | 3           | 2       | 11     |
| 5) RYSZ Stanisław    | 3           | 0         | 3             | 1           | 2          | 2           | 1       | 12     |
| 6) WOJTOŃ Władysław  | 11          | 2         | 0             | 1           | 5          | 3           | 3       | 25     |

| Katolicki Komitet Wyborczy "Ojczyzna" | Tarnowiec 1 | Czeluśnia | Glinik Polski | Nowy Glinik | Łubno Szl. | Tarnowiec 6 | Roztoki | Ogółem |
|---------------------------------------|-------------|-----------|---------------|-------------|------------|-------------|---------|--------|
| Lista Nr 2                            | 304         | 121       | 110           | 58          | 128        | 90          | 16      | 827    |
| 1) ZAJĄC Stanisław                    | 147         | 88        | 34            | 33          | 3          | 56          | 5       | 366    |
| 2) LELEK Maria                        | 9           | 5         | 0             | 3           | 2          | 7           | 5       | 31     |
| 3) STÓJ Marek -Michał                 | 8           | 2         | 3             | 7           | 5          | 5           | 2       | 32     |
| 4) MASTEJ Edward Stanisław            | 8           | 3         | 0             | 0           | 1          | 2           | 1       | 15     |
| 5) GIERLICKI Piotr                    | 120         | 22        | 68            | 13          | 115        | 13          | 2       | 353    |
| 6) ŻYLKA Zygmunt                      | 3           | 0         | 3             | 0           | 0          | 0           | 0       | 6      |
| 7) GUZIK Józef                        | 6           | 1         | 0             | 0           | 0          | 2           | 1       | 10     |
| 8) DEPTUCH Bogdan                     | 1           | 0         | 1             | 0           | 0          | 1           | 0       | 3      |
| 9) MOCEK Jan                          | 1           | 0         | 1             | 0           | 0          | 4           | 0       | 6      |
| 10) KUŹNAR Marian                     | 1           | 0         | 0             | 2           | 2          | 0           | 0       | 5      |

| PSL - PL                 | Tarnowiec 1 | Czeluśnia | Glinik Polski | Nowy Glinik | Łubno Szl. | Tarnowiec 6 | Roztoki | Ogółem |
|--------------------------|-------------|-----------|---------------|-------------|------------|-------------|---------|--------|
| Lista Nr 3               | 50          | 10        | 16            | 5           | 16         | 18          | 4       | 119    |
| 1) FLAK Jerzy            | 8           | 5         | 4             | 0           | 6          | 10          | 1       | 41     |
| 2) WÓJCIK Tadeusz        | 33          | 3         | 6             | 3           | 7          | 3           | 2       | 57     |
| 3) KRAKOWSKI Włodzimierz | 6           | 1         | 4             | 2           | 1          | 0           | 1       | 15     |
| 4) ROMAN Stanisław       | 0           | 1         | 1             | 0           | 0          | 4           | 0       | 6      |
| 5) MICHAŁSKI Andrzej     | 3           | 0         | 1             | 0           | 2          | 1           | 0       | 7      |

| Konfederacja Polski Niepodległej KPN | Tarnowiec 1 | Czeluśnia | Glinik Polski | Nowy Glinik | Łubno Szl. | Tarnowiec 6 | Roztoki | Ogółem |
|--------------------------------------|-------------|-----------|---------------|-------------|------------|-------------|---------|--------|
| Lista Nr 4                           | 98          | 101       | 39            | 13          | 20         | 59          | 28      | 358    |
| 1) THEN Artur                        | 15          | 11        | 8             | 2           | 1          | 8           | 6       | 51     |
| 2) CZAJKA Andrzej                    | 23          | 52        | 12            | 3           | 6          | 25          | 5       | 126    |
| 3) KĘDRA Ryszard                     | 12          | 10        | 1             | 1           | 0          | 7           | 10      | 41     |
| 4) BORCZ Jerzy                       | 14          | 4         | 7             | 1           | 5          | 5           | 0       | 36     |
| 5) KRZYSZYŃSKI Marek                 | 7           | 6         | 6             | 1           | 5          | 5           | 3       | 33     |
| 6) KARABIN Władysław                 | 9           | 4         | 0             | 0           | 0          | 4           | 3       | 20     |
| 7) WILK Tomasz                       | 9           | 8         | 4             | 5           | 1          | 2           | 1       | 30     |
| 8) ADAMSKI Andrzej                   | 9           | 6         | 1             | 0           | 2          | 3           | 0       | 21     |



| Sojusz Lewicy Demokratycznej | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnia | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Łubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 |    |     |  |
|------------------------------|----------------|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|----|-----|--|
| Lista Nr 5                   | 111            | 44        | 25               | 7              | 32            | 86             | 14 | 319 |  |
| 1) FIRAK Witold              | 33             | 16        | 10               | 1              | 10            | 42             | 3  | 115 |  |
| 2) KAWA Marian               | 17             | 9         | 2                | 3              | 4             | 12             | 4  | 51  |  |
| 3) JURECKI Ignacy            | 7              | 0         | 3                | 1              | 6             | 12             | 0  | 29  |  |
| 4) CZABAN Edward             | 17             | 10        | 4                | 0              | 5             | 8              | 1  | 45  |  |
| 5) KRZANOWSKI Adam           | 37             | 9         | 6                | 2              | 7             | 12             | 6  | 79  |  |

| Polskie Stronnictwo Ludowe | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnia | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Łubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|----------------------------|----------------|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 6                 | 202            | 74        | 89               | 38             | 78            | 79             | 4       | 564    |
| 1) WRONA Władysław         | 58             | 21        | 30               | 11             | 25            | 17             | 2       | 164    |
| 2) DUDA Marian             | 19             | 6         | 13               | 4              | 8             | 4              | 0       | 54     |
| 3) FAL Stanisław           | 7              | 1         | 1                | 2              | 4             | 1              | 0       | 16     |
| 4) FERESZTYN Marian        | 14             | 2         | 3                | 0              | 4             | 4              | 0       | 27     |
| 5) JASIŃSKI Władysław      | 10             | 1         | 7                | 5              | 6             | 9              | 0       | 38     |
| 6) KRYNICKI Henryk         | 12             | 5         | 4                | 2              | 2             | 6              | 0       | 31     |
| 7) OLSZEWSKA Maria         | 16             | 10        | 12               | 4              | 16            | 6              | 2       | 66     |
| 8) ŚĘCZAK Jerzy            | 8              | 18        | 1                | 0              | 6             | 3              | 0       | 36     |
| 9) STEFANIK Kazimierz      | 58             | 10        | 18               | 10             | 7             | 29             | 0       | 132    |

| Kongres Liberalno Demokratyczny | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnia | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Łubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|---------------------------------|----------------|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 7                      | 40             | 9         | 5                | 1              | 3             | 11             | 5       | 40     |
| 1) BUCHTA Roman Wiktor          | 22             | 3         | 5                | 1              | 1             | 5              | 2       | 22     |
| 2) PRZYTOCKI Piotr              | 4              | 0         | 0                | 0              | 0             | 3              | 0       | 4      |
| 3) NYCZ Bogdan Krzysztof        | 4              | 1         | 0                | 0              | 1             | 1              | 1       | 4      |
| 4) MAREK Roman Henryk           | 8              | 4         | 0                | 0              | 1             | 1              | 2       | 8      |
| 5) CZADO Waldemar Kazimierz     | 2              | 1         | 0                | 0              | 0             | 1              | 0       | 2      |
| 6) SABAT Stanisław Antoni       | 0              | 0         | 0                | 0              | 0             | 0              | 0       | 0      |

| Komisja Krajowa NSZZ "Solidarność" | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnia | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Łubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|------------------------------------|----------------|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 8                         | 39             | 20        | 6                | 7              | 5             | 16             | 7       | 100    |
| 1) PŁAZA Antoni Jakub              | 8              | 9         | 0                | 3              | 1             | 8              | 2       | 31     |
| 2) ZBOROWSKI Łukasz                | 12             | 5         | 0                | 3              | 1             | 0              | 0       | 21     |
| 3) SIENICKI Augustyn Ignacy        | 8              | 6         | 1                | 1              | 0             | 6              | 0       | 22     |
| 4) FLOREK Bogdan Marek             | 5              | 0         | 0                | 0              | 0             | 0              | 2       | 7      |
| 5) SOBUTKA Marian Wojciech         | 0              | 0         | 0                | 0              | 0             | 1              | 1       | 2      |
| 6) KRĘŻALEK Andrzej                | 6              | 0         | 5                | 0              | 3             | 1              | 2       | 17     |

### Ogłoszenie

Zainteresowanych wynajmem pomieszczeń na działalność produkcyjno - usługową informujemy, że w suterrenach Domu Ludowego w Tarnowcu są lokale uzbrojone (gaz, woda, energia elektryczna) do wynajęcia.

Informacji udziela sołtys Tarnowca

Stanisław Lawera  
Sołtys

| Unia Demokratyczna  | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnica | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Lubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|---------------------|----------------|------------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 9          | 51             | 22         | 7                | 2              | 12            | 28             | 3       | 125    |
| 1) HELIŃSKI Karol   | 6              | 1          | 1                | 0              | 0             | 3              | 0       | 11     |
| 2) OSIATYŃSKI Jerzy | 17             | 3          | 2                | 0              | 2             | 9              | 2       | 35     |
| 3) GOCEK Henryk     | 1              | 0          | 0                | 0              | 0             | 0              | 0       | 1      |
| 4) PLEBAN Adam      | 0              | 3          | 0                | 0              | 3             | 0              | 0       | 6      |
| 5) SZYBIAK Waldemar | 2              | 0          | 1                | 0              | 0             | 3              | 0       | 6      |
| 6) KORCZAK Piotr    | 2              | 0          | 0                | 0              | 0             | 1              | 1       | 4      |
| 7) LIGNAR Maria     | 1              | 2          | 0                | 1              | 1             | 0              | 0       | 5      |
| 8) PIETRUS Łukasz   | 22             | 13         | 3                | 1              | 6             | 12             | 0       | 57     |

| Bezpartyjny Blok Wspierania Reform<br>BBWR | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnica | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Lubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|--|----------------|------------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 10                                | 8              | 9          | 4                | 1              | 4             | 10             | 1       | 37     |
| 1) HAWLICZEK Zbigniew                      | 3              | 2          | 2                | 0              | 1             | 3              | 0       | 11     |
| 2) DROŹDZYŃSKI Bronisław                   | 1              | 2          | 1                | 0              | 0             | 2              | 0       | 6      |
| 3) PLEŚNAR Janusz                          | 0              | 0          | 0                | 0              | 0             | 0              | 0       | 0      |
| 4) MAZUR Piotr                             | 2              | 2          | 0                | 0              | 0             | 1              | 0       | 5      |
| 5) KONIECZNY Janusz                        | 1              | 1          | 0                | 1              | 1             | 2              | 0       | 6      |
| 6) PRINKE-KUSIBA Barbara                   | 1              | 0          | 1                | 0              | 0             | 0              | 0       | 2      |
| 7) SROKA Wojciech                          | 0              | 2          | 0                | 0              | 2             | 2              | 1       | 7      |
| 8) SŁUPIK Antoni                           | 0              | 0          | 0                | 0              | 0             | 0              | 0       | 0      |

| Unia Pracy                | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnica | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Lubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|---------------------------|----------------|------------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 11               | 45             | 13         | 3                | 1              | 10            | 32             | 7       | 111    |
| 1) OWSIAK Krzysztof       | 24             | 9          | 1                | 0              | 6             | 19             | 3       | 62     |
| 2) SKRUDELIK Andrzej      | 5              | 0          | 0                | 0              | 2             | 8              | 2       | 17     |
| 3) CIESIELSKI Włodzimierz | 9              | 2          | 0                | 1              | 2             | 2              | 2       | 18     |
| 4) BACHTA Eugeniusz       | 6              | 2          | 1                | 0              | 0             | 3              | 0       | 12     |
| 5) GLUCH Wiesław          | 1              | 0          | 1                | 0              | 0             | 0              | 0       | 2      |

| Unia Polityki Realnej                  | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnica | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Lubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|--|----------------|------------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 12                            | 30             | 12         | 6                | 3              | 2             | 11             | 2       | 66     |
| 1) DUBNIEWICZ Marian                   | 14             | 4          | 1                | 1              | 0             | 7              | 0       | 27     |
| 2) KOSOWSKA - LARYS Agnieszka Krystyna | 4              | 2          | 0                | 0              | 1             | 0              | 1       | 8      |
| 3) LEŃ Zbigniew                        | 5              | 5          | 0                | 1              | 0             | 0              | 0       | 11     |
| 4) KRZANIK Bogusław Kazimierz          | 3              | 0          | 0                | 1              | 0             | 2              | 0       | 6      |
| 5) GUZIK Maciej                        | 3              | 0          | 1                | 0              | 0             | 2              | 0       | 6      |
| 6) KOC Beata Zofia                     | 0              | 1          | 3                | 0              | 1             | 0              | 1       | 6      |
| 7) KUCZEK Robert Adam                  | 1              | 0          | 1                | 0              | 0             | 0              | 0       | 2      |

#### WSPÓLNOTA TARNOWIECKA - miesięcznik

Wydawca: Urząd Gminy w Tarnowcu. Adres redakcji: 38-204 Tarnowiec, Urząd Gminy, pok. nr 3. Redaguje zespół. Opracowanie i skład: Agencja Reklamy i Promocji "ARP", 38-400 Krosno, ul. Armii Krajowej 3a, tel. 239-41 w. 132. Druk kserograficzny wydawcy. Korekta wydawcy.

| Koalicja dla Rzeczypospolitej | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnia | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Łubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|-------------------------------|----------------|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 15                   | 59             | 27        | 17               | 2              | 9             | 56             | 5       | 175    |
| 1) TOMASIK Wiesław            | 39             | 24        | 8                | 2              | 6             | 30             | 4       | 113    |
| 2) KOZIOL Andrzej             | 4              | 1         | 2                | 0              | 1             | 2              | 1       | 11     |
| 3) JUSZCZAK Jan               | 3              | 1         | 0                | 0              | 1             | 18             | 0       | 23     |
| 4) NEBESIO Jan                | 1              | 0         | 1                | 0              | 0             | 0              | 0       | 2      |
| 5) KILAR Emil                 | 3              | 0         | 3                | 0              | 0             | 1              | 0       | 7      |
| 6) SZYPUŁA Augustyn           | 0              | 0         | 1                | 0              | 0             | 3              | 0       | 4      |
| 7) HOC Alicja                 | 2              | 1         | 0                | 0              | 0             | 1              | 0       | 4      |
| 8) PELCZAR Jan                | 3              | 0         | 1                | 0              | 1             | 1              | 0       | 6      |
| 9) DASZYK Marian              | 1              | 0         | 0                | 0              | 0             | 0              | 0       | 1      |
| 10) KOWALSKI Stanisław        | 3              | 0         | 1                | 0              | 0             | 0              | 0       | 4      |

| Partia "X"               | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnia | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Łubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|--------------------------|----------------|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 17              | 58             | 7         | 5                | 10             | 14            | 9              | 7       | 110    |
| 1) WYSOCKI Marian        | 13             | 5         | 2                | 5              | 6             | 5              | 3       | 39     |
| 2) MATUSZEWSKI Krzysztof | 17             | 2         | 2                | 4              | 5             | 3              | 4       | 37     |
| 3) KOWALIK Stefan        | 6              | 0         | 0                | 0              | 1             | 0              | 0       | 7      |
| 4) KOWALIK Zbigniew      | 5              | 0         | 0                | 1              | 0             | 1              | 0       | 7      |
| 5) KORONA Mariusz        | 4              | 0         | 1                | 0              | 1             | 0              | 0       | 6      |
| 6) BARAŃSKI Tadeusz      | 13             | 0         | 0                | 0              | 1             | 0              | 0       | 14     |

| Samoobrona - Leppera     | Tarnowiec<br>1 | Czeluśnia | Glinik<br>Polski | Nowy<br>Glinik | Łubno<br>Szl. | Tarnowiec<br>6 | Roztoki | Ogółem |
|--------------------------|----------------|-----------|------------------|----------------|---------------|----------------|---------|--------|
| Lista Nr 19              | 29             | 15        | 20               | 7              | 22            | 16             | 2       | 111    |
| 1) EJSSYMONT Lech        | 14             | 6         | 14               | 5              | 13            | 8              | 0       | 60     |
| 2) PLEŚNIAWSKI Kazimierz | 10             | 5         | 5                | 2              | 7             | 7              | 1       | 37     |
| 3) KLEPACZKA Feliks      | 5              | 4         | 1                | 0              | 2             | 1              | 1       | 14     |

## Spacerkiem po gminie

dokończenie ze strony 3

### Potakówka:

Sołtys wsi Pan Konstanty Goleń szybko uwija się z robotami wykończeniowymi wewnątrz budynku Domu Ludowego. Ostatnio zakończono kładzenie tynków gipsowych i wylewek. Fundusz ze sprzedaży drzewa opałowego i budowlanego / Potakówka posiada swój las / dodatkowo zasila wiejską kasę.

### Roztoki:

Dzięki niespożytej energii Pani sołtys W. Piekarskiej, do najładniejszej w Gminie sali Domu Ludowego dobudowano w iscie rekordowym tempie zaplecze, to jest ubikacje i szatnie.

Dodać należy, że Roztoki nie dostały żadnych "extra" funduszy, wiele prac wykonali w czynnie społecznym mieszkańcy, pieniądze uzyskano również ze sprzedaży żwiru.

### Sądkowa:

Młodzież tejże wsi ma powody aby chwalić Panią sołtys M. Tomasikową. Dzięki jej inicjatywie budynek po zlikwidowanych garażach Kółka Rolniczego przystosowano na świetlicę, a w ramach prac adaptacyjnych wykonano tynki, stolarkę okienną i drzwiową oraz posadzki.

### Tarnowiec:

Zakończono budowę w stanie surowym "przewiązki" / dobudowana część szkoły /.

Puste konto wsi: ze 149 mln. złotych przydzielonych wsi przez Radę Gminy wykorzystano 142 mln. zł.

W obecnej sytuacji finansowej wsi, sołtys zastanawia się z czego pod koniec roku zrezygnować? z oświetlenia ulicznego, czy też zlikwidować kontenery na śmieci, gdyż tempo ich napelniania jest ekspresowe / 8 pełnych kontenerów miesięcznie /, a na wszystko pieniędzy nie starczy.

Zatrudnieni bezrobotni do prac interwencyjnych porządkują drogę do stacji i "aleję lipową".

Ofosowano odcinek ok. 200 mb drogi Tarnowiec - Czeluśnia.

L.S.



## Rozkład jazdy PKP

Przyjazdy i odjazdy pociągów pasażerskich ze stacji TARNOWIEC ważny od 26 IX 1993 r.

| Godziny przyjazdu   | przez              | Godziny odjazdu   |
|---|--------------------|---|
| 4.53, 5.46, 6.43A, 7.50, 12.47, 13.44A, 14.57A, 15.59, 18.03, 20.28, 21.33A, 22.05. | Jasło              | 5.50, 6.47, 8.19A, 9.17, 13.14, 15.22A, 16.24, 17.18A, 19.57, 21.36, 23.01A, 23.27. |
| 18.03, 20.28.   | Kraków             | 6.47, 23.27.  |
| 5.49, 6.46, 8.18A, 9.16, 13.13, 15.21A, 16.23, 17.17A, 18.56, 21.35, 23.00A, 23.26. | Krosno             | 4.54, 5.51, 6.49A, 7.51, 12.48, 13.44A, 14.58A, 16.00, 18.04, 20.29, 21.38A, 22.06. |
| 7.50,   | Łódź Kaliska       | 19.57,  |
| 5.46,   | Rzeszów            | 21.36,  |
| 20.28,  | Skarżysko Kamienna | 6.47,   |
| 5.46,   | Warszawa Wschodnia | 21.36,  |
| 5.49, 6.46, 8.18A, 9.16, 13.13, 15.21A, 16.23, 17.17A, 19.56, 21.35, 23.26.         | Zagórz             | 4.54, 5.51, 6.49A, 7.51, 12.48, 13.44A, 14.58A, 16.00, 18.04, 20.29, 22.06.         |

Objaśnienie: A - kursuje w dni robocze oprócz wolnych sobót.

## Rozkład jazdy autobusów TARNOWIEC

| Kierunek          | przez              | Godziny odjazdów  |
|-------------------|--------------------|---|
| Brzezówka         |                    | 7.25F,  |
| Jasło             | Roztoki            | 5.01F, 6.00FM, 6.01R, 7.15GM, 8.56F, 10.06AZ, 10.36G+, 11.50GM, 12.56FM, 14.36F, 15.26G, 16.36F, 18.06GW. |
| Jasło             | Umieszcz - Gąsówkę | 7.45F, 9.21F, 11.21F, 15.06F.   |
| Jasło             | Umieszcz           | 7.11FM, 13.06G.   |
| Krosno            | Jedlicze           | 7.51F   |
| Jedlicze          | Potakówkę          | 9.20G, 17.20GW.   |
| Łubienko          | Umieszcz           | 8.24F, 12.12G, 14.12FM.   |
| Łubno Szlacheckie | Umieszcz           | 10.39F, 14.04CG, 23.00F.  |
| Wrocanka          |                    | 6.55G, 7.28FM, 8.35F, 12.35F, 15.05GM, 18.50CG, 19.40F.   |
| Wrocanka          | Potakówkę          | 11.10F, 14.05F, 16.05F.   |
| Krosno "Polmo"    |                    | 5.05, 13.05, 14.50.   |

Objaśnienie: A - kursuje w dni robocze, F - kursuje w dni robocze od poniedziałku do piątku  
M - pierwszeństwo z biletami miesięcznymi, G - nie kursuje 25 XII i w Niedzielę Wielkanocną,  
W - nie kursuje 24 XII, 31 XII i w Sobotę Wielkanocną, C - kursuje w soboty, niedziele i święta,  
R - kursuje tylko w soboty robocze, +- kursuje tylko w niedziele, Z - kursuje tylko w wolne soboty.

## **"Reformowanie oświaty zaczynamy od siebie"**

W ostatnim numerze "Wspólnoty Tarnowieckiej" w artykule "Refleksje nauczycielskie" autor postawił szereg pytań, na które każdy z nas nauczycieli ma w swoim sumieniu odpowiedzieć.

Staram się na bieżąco śledzić zmiany zachodzące w polskiej szkole i chciałbym podzielić się swoimi uwagami.

Uczestniczyłem ostatnio w Ogólnopolskim Seminarium Dydaktyki Biologii w Słupsku. Tematy tam poruszone dotyczyły innowacji pedagogicznych w nauczaniu biologii, ale wiązały się ściśle z nową konstrukcją kształcenia ogólnego.

Moje nauczycielskie "nadzieje i obawy" wyniesione z dyskusji na tym forum zgodne są z refleksjami Joanny Ostapowicz i Alicji Woźniak zamieszczonymi w "Reformie szkolnej"

Szkola to przede wszystkim uczeń. To dla niego - małego Jasia funkcjonuje cały system edukacji. Małego Jasia nie będzie można odmłodzić po nieudzielnym kształceniu i edukować go od nowa. Uczniowie różnią się wrodzonym potencjałem rozwojowym, ale szansę sukcesu trzeba dać wszystkim. I tym mniej zdolnym i tym z ponadprzeciętną inteligencją. I taką szansę daje mądrze zreformowana Szkoła.

W dużej mierze sukces tego przedsięwzięcia zależy będzie od nauczyciela. Jak w każdym zawodzie tak i wśród nauczycieli są mistrzowie, są nauczyciele rzetelni, ale są i nauczyciele źli. Zawód ten, jak rzadko który wymaga ciągłej

aktualizacji wiedzy, ciągłego doskonalenia i dokształcania. Nie można poprzestać na wiadomościach i umiejętnościach zdobytych 20 czy 25 lat temu. Reformując szkołę nauczyciel musi zacząć od siebie.

Szansą dla nauczycieli myślących, twórczych będzie możliwość wyboru programu, dostosowanie treści programu do możliwości i aspiracji swoich uczniów i siebie samych. Dobrze dobrany program jest szansą na sukces dydaktyczny. Ale sukces ten w nowoczesnej szkole nie może mieć miejsca bez udziału rodziców. Rodzice ucznia nie zdają sobie sprawy, że od ich postawy zależy wiele. Niechętnie włączają się do dyskusji nad systemem oświaty. Nie wiedzą w jakim kierunku idzie reforma i jeżeli nie będą sprzymierzeńcami zmian w szkole, nie będzie można myśleć o powszechnym Sukcesie. Sukces ten to nowoczesna szkoła, a szkoła to między innymi programy nauczania, podstawy programowe i progi edukacyjne. Progi te mają być określone za pomocą testów, ale ważniejsza chyba jest ocena nauczyciela, który zna swojego ucznia, rozmawia z nim i wspólnie przeżywa sukcesy i porażki.

Ostateczny kształt i model nowej szkoły nie jest do końca przesądzony, prace nad jego konstrukcją ciągle trwają. Co przyniosą zobaczymy niebawem, ale jedno jest pewne, wszelkie dyskusje o reformie systemu oświatowego nie mogą usunąć z naszego pola widzenia ucznia - Jasia, którego mamy zmienić w procesie kształcenia tak, aby jako Jan był przekonany, że życie szkoły do której chodził było dobrą szkołą jego życia.

Kilkadziesiąt lat temu wielki przyjaciel dzieci Janusz Korczak napisał:

*"Dziecko ma prawo do bycia tym, czym jest, do poważnego i sprawiedliwego traktowania jego spraw, do protestu, upominania się i żądania, do własności, do wypowiedzania swoich myśli, do zabawy i rozrywki, do życia własnym wysiłkiem i własną myślą oraz - do szacunku dla niewiedzy, dla smutku, niepowodzeń i też, i dla młodego wysiłku, i ufności."*

Pamiętajmy o tym i reformowanie oświaty zaczynamy od zmiany postaw w stosunku do naszych uczniów.

Henryk Koerner

## **KONFLIKT**

Konflikt jest przedmiotem nauczania i stanowi przedmiot egzaminów na wielu uczelniach na świecie, jest to zjawisko nieuchronne.

Klasycy teorii zarządzania traktowali przedsiębiorstwa jako system statyczny i zamknięty z punktu korzyści dla stabilności systemu, konflikt stanowił zjawisko zdecydowanie szkodliwe i destrukcyjne. Według tej koncepcji należy unikać konfliktów, a przede wszystkim nie dopuszczać do nich. W latach 50 - 60 przedstawiciele nurtu psychologicznego i socjologicznego traktowali konflikt jako skutek nieprawidłowego funkcjonowania struktury organizacyjnej i ze normalnym i

prawidłowym stanem systemu jest kooperacja, będąca przeciwieństwem konfliktu. Konflikt jest zaburzeniem prawidłowego stanu systemu, a jego skutki są wyłącznie negatywne. Orientacje lat 60 - 70 stanowią jakby okres przejściowy między klasycznymi a najbardziej "rewolucyjnymi" teoriami lat 80 - tych. Badanie tych lat przyjmuje założenie, że stan równowagi i harmonii nie jest jedynym prawidłowym stanem. Każda organizacja jest układem dynamicznym współdziała ze sobą i otoczeniem w ramach systemu otwartego. Ludzie dążąc do zaspokojenia potrzeb wywołują konflikty w dążeniu do zagarnięcia dla siebie jak największej ilości zasobów. Konflikt to

stała cecha, zanika tylko na krótki czas. Trzeba go rozwiązywać drogą przetargów i negocjacji.

Obecnie przedsiębiorstwo, urząd, firma to grupa interesu, sieć współzależnych jednostek i grup, gdzie relacje między ludźmi są nastawione na kooperację lub rywalizację.

Ludzie są od siebie zależni i mają swoje interesy, które próbują realizować przez manipulowanie ograniczonymi zasobami organizacji. Walczą więc między sobą a do tej walki potrzebują siebie nawzajem. Konflikt jest więc zjawiskiem nieuchronnym. Kierowanie konfliktem to panowanie nad tym, by te nieuchronne konflikty nie przyjęły niebezpiecznych rozmiarów i nie rozprzestrzeniły się.

B.K.